

# Strategisch beleidsplan

## Tor Deurne Pirates

**Samen bouwen aan een sportieve en sociale toekomst**

### 1. Missie

Tor Deurne Pirates is een warme, inclusieve voetbalclub waar sportieve ontwikkeling en maatschappelijke betrokkenheid hand in hand gaan. Vanuit meer dan een eeuw voetbaltraditie bieden wij kinderen, jongeren en volwassenen een kwaliteitsvolle voetbalopleiding in een veilige en respectvolle omgeving.

Wij geloven dat voetbal mensen verbindt. Daarom investeren we niet alleen in de ontwikkeling van spelers, maar ook in de ontwikkeling van mensen. Samen met vrijwilligers, ouders, scholen, lokale partners en de buurt bouwen we aan een club waar iedereen welkom is en kansen krijgt om te groeien.

### 2. Visie

Tor Deurne Pirates wil uitgroeien tot de referentieclub in Deurne en Borgerhout op het vlak van kwalitatieve jeugdopleiding, duurzame sportieve ontwikkeling en maatschappelijke impact.

Wij streven naar:

- een uitstekende jeugdopleiding met een duidelijke doorstroming naar de senioren;
- competitieve eerste elftallen die hoofdzakelijk steunen op eigen opgeleide spelers;
- een financieel gezonde en professioneel georganiseerde vereniging;
- een sociaal geëngageerde club die actief bijdraagt aan gelijke kansen en verbinding binnen de samenleving;
- een inspirerende omgeving waarin spelers, trainers, vrijwilligers en supporters zich thuis voelen en trots zijn op hun club.

Onze ambitie is niet enkel om wedstrijden te winnen, maar om levenslang een positieve impact te hebben op iedereen die deel uitmaakt van onze club.

### 3. Kernwaarden

#### Respect

Wij behandelen iedereen met waardigheid, ongeacht afkomst, leeftijd, geloof, gender of talent.

## **Ontwikkeling**

Iedere speler, trainer, vrijwilliger en medewerker krijgt kansen om zich voortdurend te ontwikkelen.

## **Inclusie**

Voetbal is er voor iedereen. Drempels worden zoveel mogelijk weggewerkt zodat iedereen kan deelnemen.

## **Engagement**

Iedereen draagt verantwoordelijkheid voor het succes van de club en zet zich actief in voor de clubcultuur.

## **Kwaliteit**

We streven naar professionaliteit in onze sportieve werking, organisatie en dienstverlening.

## **Verbinding**

De club vormt een ontmoetingsplaats waar mensen elkaar leren kennen, samenwerken en elkaar versterken.

# **4. Strategische doelstellingen (2026-2030)**

## **Strategische pijler 1**

### **Kwalitatieve jeugdopleiding**

#### **Doelstellingen**

- Een herkenbare en uniforme opleidingsvisie voor alle leeftijdscategorieën.
- Gediplomeerde trainers voor elke ploeg.
- Permanente trainersopleiding.
- Individuele ontwikkelingsplannen voor spelers.
- Structurele doorstroming naar de senioren.

#### **Succesindicatoren**

- Meer gediplomeerde trainers.
  - Jaarlijkse doorstroming van jeugdspelers naar de eerste elftallen.
  - Hoge spelersretentie.
-

## **Strategische pijler 2**

### **Sportieve ambitie**

#### Doelstellingen

- Eerste elftal als stabiele provinciale topclub.
- Tweede seniorenteam als ontwikkelingsploeg.
- Maximale kansen voor eigen jeugdspelers.
- Competitieve prestaties combineren met duurzaam beleid.

#### Succesindicatoren

- Minstens 50% eigen opgeleide spelers in de A-kern.
  - Jaarlijkse promotiekansen.
  - Behoud van competitief niveau.
- 

## **Strategische pijler 3**

### **Sociale impact**

#### Doelstellingen

- Iedereen krijgt de kans om te voetballen.
- Versterken van samenwerkingen met scholen.
- Ondersteuning van kwetsbare gezinnen.
- Organiseren van maatschappelijke projecten.

#### Acties

- Studie- en huiswerkbegeleiding.
- Huisbezoeken.
- Schoolbezoeken.
- Vrijwilligerswerking uitbreiden.
- Toeleiding naar opleidingen en werk.
- Interculturele ontmoetingen organiseren.

#### Succesindicatoren

- Groei van het aantal maatschappelijke partners.
  - Groei van het aantal vrijwilligers.
  - Positieve tevredenheidsmetingen bij gezinnen.
- 

## **Strategische pijler 4**

## **Professionele organisatie**

### Doelstellingen

- Heldere bestuursstructuur.
- Transparante besluitvorming.
- Financieel gezonde club.
- Digitalisering van administratieve processen.
- Vrijwilligersbeleid versterken.

### Succesindicatoren

- Positief financieel resultaat.
- Groei sponsorinkomsten.
- Jaarlijkse vrijwilligersgroei.
- Digitale ledenadministratie.

---

## **Strategische pijler 5**

### **Infrastructuur**

#### Doelstellingen

- Moderne en veilige accommodatie.
- Optimale trainingsomstandigheden.
- Duurzaam energiegebruik.
- Aangename ontmoetingsplaats voor buurt en supporters.

#### Succesindicatoren

- Jaarlijks investeringsplan.
- Hogere tevredenheid van leden.
- Vermindering van energieverbruik.

## **5. Kritische succesfactoren**

Om deze strategie te realiseren investeren we in:

- sterke vrijwilligers;
- professionele trainers;
- betrokken ouders;
- duurzame partnerships;
- gezonde financiën;
- transparante communicatie;
- een positieve clubcultuur.

## 6. Meerjarenactieplan

| Strategische doelstelling    | Actie                                  | Timing    |
|------------------------------|----------------------------------------|-----------|
| Opleidingskwaliteit verhogen | Opleidingsplan actualiseren            | Jaar 1    |
| Trainers ontwikkelen         | Jaarlijks vormingstraject              | Jaarlijks |
| Doorstroming verbeteren      | Talentprogramma U15-U21                | Jaar 1-4  |
| Sociale projecten uitbreiden | Nieuwe scholen en partners             | Jaarlijks |
| Vrijwilligers versterken     | Vrijwilligersacademie                  | Jaar 2    |
| Sponsoring uitbreiden        | Sponsorplan ontwikkelen                | Jaar 1    |
| Digitalisering               | Online leden- en vrijwilligersplatform | Jaar 2    |
| Infrastructuur verbeteren    | Gefaseerd investeringsplan             | Jaar 1-4  |

## 7. Onze ambitie

Tor Deurne Pirates wil meer zijn dan een voetbalclub.

Wij willen een plek zijn waar sportieve prestaties, persoonlijke groei en maatschappelijke betrokkenheid elkaar versterken. Een club waar kinderen leren winnen én verliezen, waar jongeren kansen krijgen om zich te ontplooiën en waar vrijwilligers, ouders en supporters samen bouwen aan een warme gemeenschap.

Zo bouwen wij aan een duurzame voetbalclub die sportief ambitieus is, sociaal sterk verankerd blijft en klaar is voor de toekomst.